

令和7年度

事業計画

金沢商工会議所

会員の皆さまへ

能登半島地域の早期復旧・復興支援と

～ 中小企業・小規模事業者の持続的な成長に向けた伴走支援の推進 ～

金沢商工会議所

会頭 安宅 建樹

昨年は、令和6年能登半島地震や豪雨災害など多くの予期せぬ自然災害が発生した1年となりました。特に能登半島地震の被害を受けた地域においては、復旧・復興への道のりは未だ半ばであり、事業者のなりわい再建は極めて厳しい状況にあります。加えて、我が国経済は、資材価格の高騰や慢性的な人手不足、人材確保のための防衛的賃上げ等が、中小・小規模事業者の企業経営を圧迫しております。こうした中、当所としましても被災事業者への特別相談窓口を中心に、災害支援の補助金・助成金制度の申請手続きや資金繰り支援、専門家と連携した伴走支援の充実・強化に取り組んでまいりました。

令和7年度は、基本方針「会員事業所を組織一丸となって支える商工会議所」のもと、能登半島地域の早期復旧・復興支援、中小企業・小規模事業者の経営基盤の安定・強化に向けた伴走支援を推進してまいります。

まず、第1の柱である「地震と豪雨災害に見舞われた能登半島地域の早期復旧・復興支援」については、七尾・輪島・珠洲商工会議所や被災事業所への復旧・復興支援や能登復興応援ツアーを活用した復興の機運醸成に一丸となって努めてまいります。

第2の柱である「持続的な成長を実現するための中小企業・小規模事業者の稼ぐ力の強化」については、経営状況の分析からフォローアップまで一貫して発展段階に応じた経営支援をおこなう伴走支援の推進、経営課題の改善に向けた融資制度、補助金・助成金制度、共済制度の活用推進、専門家と連携した経営課題解決に向けた個別相談の実施など経営基盤の安定・強化に努めます。

また、会員事業所の新たなチャレンジを推進するため、新分野進出・事業の多角化への支援、商談会の充実や、関係機関と連携した越境ECへの出展支援など国内外への販路開拓やデジタル技術活用による企業経営の推進、事業承継支援の円滑化や環境にやさしい企業経営の推進に努めるとともに、円滑な価格転嫁実現に向けた「パートナーシップ構築宣言」の策定・登録を推進してまいります。

さらに、人材確保・定着と多様な人材の活用を推進するため、課題解決に向けて対策セミナーの開催や先進事例収集を行うとともに、働きやすい職場環境づくりへの取り組みなどを支援してまいります。

第3の柱である「地方創生に向けた都市力の強化」については、北陸アフターデスティネーションキャンペーンの推進など北陸新幹線県内全線開業を契機とした観光誘客の推進に努めるほか、金沢百万石まつりやフードピア金沢などの開催、中心市街地の活性化、伝統産業・金沢芸妓の振興、産業基盤の整備促進など、都市の魅力づくりと情報発信に一層努めてまいります。

第4の柱である「会員、地域に寄り添う地域総合経済団体としての組織強化」では、創業100年以上や会員歴10年の事業所表彰や永年勤続優良従業員表彰、新入会員交流会の開催など会員満足度の向上や会員増強、会員事業所の福利厚生充実など、会員のための会議所づくりに一層努めるほか、行政等への意見・要望活動の実施などの活動を強化してまいります。

以上、中小企業・小規模事業者の新たな挑戦を後押しするなど、企業の経営基盤の安定・強化を図るとともに、会員企業や地域経済の振興発展を目指し、県や市をはじめとする行政当局や関係諸団体と緊密な連携を図りながら、全力で取り組んでまいります。

会員の皆さまの一層のご支援とご協力をお願い申し上げます。

会員事業所を組織一丸となって支える商工会議所

重点事業		
I. 地震と豪雨災害に見舞われた能登半島地域の早期復旧・復興支援 II. 持続的な成長を実現するための中小企業・小規模事業者の稼ぐ力の強化 1. 経営基盤の安定・強化に向けた支援 ・中小企業・小規模事業者の発展段階に応じた伴走支援の推進 ・喫緊の事業環境変化への円滑な対応支援	2. 新たなチャレンジへの支援 ・新分野進出、販路開拓への支援 ・デジタル技術を活用した企業経営の推進 ・事業継続計画(BCP)策定支援の推進	3. 人材の確保・定着と多様な人材の活用への支援 ・人材確保・定着に関する課題解決に向けた研究と支援策の検討・実施 ・県内大学・専門学校・高校卒業生の地元定着の促進 III. 地方創生に向けた都市力の強化 IV. 会員、地域に寄り添う地域総合経済団体としての組織強化

施策体系と主な事業 (◎ = 重点項目)

第一 地震と豪雨災害に見舞われた能登半島地域の早期復旧・復興支援	
1. 七尾、輪島、珠洲商工会議所の復旧・復興支援 ・日本商工会議所と連携した経営指導員の派遣 など	2. 被災事業所への復旧・復興支援 ・国の「被災者と生業支援のためのパッケージ」の支援策の活用支援、販路開拓への支援 など

第二 持続的な成長を実現するための中小企業・小規模事業者の稼ぐ力の強化	
1. 経営基盤の安定・強化 ◎ ・中小企業・小規模事業者の発展段階に応じた伴走支援の推進 ◎ ・専門家ネットワークの強化 ◎ ・経営課題の改善に向けた小規模事業者経営改善貸付(マル経融資)の積極的活用の推進 ・成長ステージに応じた創業支援の推進 ・事業承継支援の円滑化 ・ものづくり企業の成長力強化・生産性向上への支援 ・商店街、小売・サービス業への支援の推進 ◎ ・喫緊の事業環境変化への円滑な対応支援 ・SDGs(持続可能社会の実現に向け達成すべき人権、社会・経済、環境等に関する17の目標)の周知・啓発 など	
2. 新たなチャレンジへの支援 ◎ ・新分野進出、事業の多角化への支援 ◎ ・販路開拓、新商品・新サービス開発への支援 ・福井・富山商工会議所と連携した商談会など販路開拓の推進 ◎ ・かなざわマッチング商談会、イチ押し商品売り込み商談会、有力バイヤーとの単独商談会 ◎ ・海外販路開拓に向けたJETRO等関係機関との連携強化 ◎ ・省力化、効率化などデジタル技術を活用した企業経営(DX)の推進 ・新商品・新サービスプレス発表会など情報発信の支援 ・国際化の推進 ◎ ・環境にやさしい企業経営の推進 ◎ ・事業継続計画(BCP)策定支援の推進 ・円滑な価格転嫁実現に向けた「パートナーシップ構築宣言」の活用 など	
3. 人材の確保・定着と多様な人材の活用への支援 ◎ ・人材の確保・定着に関する課題解決に向けた研究と支援策の検討・実施 ◎ ・県内大学・専門学校・高校卒業生の地元定着の促進 ◎ ・人材不足への対応としての幅広い人材活用の推進 ・若者の定着率向上に向けたセミナーの開催 ・高卒者採用強化に向けた学校関係者との懇談会の開催 ・副業・兼業人材活用の啓発推進 ・東商WEBセミナー活用による従業員スキルアップ講座の開催 ・健康経営への取り組み支援(健康診断受診率向上、有所見者数の改善に向けた支援) など	

第三 地方創生に向けた都市力の強化	
1. 北陸新幹線県内全線開業を契機とした観光誘客の推進 ・北陸アフターデスクステーションキャンペーンの推進 ・「能登復興応援ツアー」を活用した復興の機運醸成 ・福井・富山商工会議所と連携した広域観光の推進 ・商工会議所ネットワークを活用した金沢の情報発信、観光振興の推進 など	
2. 都市の魅力づくりと情報発信 ・中心市街地の活性化 ・…都市再生特別措置法を活用した金沢駅～片町・香林坊の都心軸エリアの開発の促進 ・第74回金沢百万石まつりの充実 ・第41回フードピア金沢の充実 ・第31回いしかわ伝統工芸フェアの開催支援 ・伝統産業の振興 ・石川伝統芸能経済人会議の活動を中心とした金沢芸妓の振興 ・北陸・関西が連携した大阪までのフル規格での北陸新幹線早期全線整備の促進 ・産業基盤の整備促進(小松空港、のと里山空港、金沢港、都市内2次交通) など	

第四 会員、地域に寄り添う地域総合経済団体としての組織強化	
◎ 1. 会員のための会議所づくり ・会員満足度の向上 ・会員歴10年事業所表彰、永年勤続優良従業員表彰 ・会員への適時・適確な情報発信の充実…公式LINE活用による会員・支援情報等の発信 ・新入会員交流会の実施など会員交流の促進 ・伴走支援を担う経営指導員の資質向上…福井・金沢・富山の商工会議所職員の資質向上研修事業の実施 ・経営指導員の資質向上プログラムの策定・推進 ・共済・保険等による会員事業所の福利厚生充実への支援 ・会員増強に向けた巡回、経営支援 など	
2. 地域総合経済団体としての活動強化 ・行政等への意見・要望活動の実施 ・関係機関との連携強化 ・会館利用の促進によるにぎわいの創出 など	

令和7年度事業計画

〔新〕は新規、〔拡〕は拡充

第1 地震と豪雨災害に見舞われた能登半島地域の早期復旧・復興支援

1. 七尾、輪島、珠洲商工会議所の復旧・復興支援
 - ・被災商工会議所への支援
 - ・日本商工会議所と連携した経営指導員の派遣
能登事業者支援センター、輪島・珠洲商工会議所など
2. 被災事業所への復旧・復興支援
 - ・特別相談窓口の継続（R6.1.4～）
 - ・国の「被災者の生活と生業支援のためのパッケージ」の支援策の活用支援
3. 販路開拓、新商品・新サービス開発への支援
 - 〔拡〕・かなざわマッチング商談会（第18回）の充実
ハイブリッド型商談や農林水産業も含めた多様な業種の参加促進など、能登の企業との商談機会の創出
4. 三大都市圏を中心とした誘客の推進
 - 〔拡〕・「能登復興応援ツアー」を活用した復興の機運醸成

第2 持続的な成長を実現するための中小企業・小規模事業者の稼ぐ力の強化

1. 経営基盤の安定・強化に向けた支援
 - (1) 中小企業・小規模事業者の発展段階に応じた伴走支援の推進
 - 〔拡〕・セミナーや販路開拓事業など商工会議所事業に参加する企業に対する伴走支援の強化
 - ・経営指導員と専門家が連携した「経営状況の分析・経営計画の策定・資金繰り・販路開拓・フォローアップ」までの伴走支援の充実・強化
伴走支援対象事業所 = R7年度新規50事業所（継続事業所含む200事業所）
 - ・経営状況の分析結果に基づく、需要を見据えた経営計画策定支援セミナーの開催
 - 〔拡〕・専門家ネットワークの強化
専門家と当所経営指導員との交流会や伴走支援会議等を通じて情報共有・相互理解の促進など
 - ・専門家と連携した経営課題解決に向けた個別相談の実施
 - (2) 融資制度、補助金・助成金制度、共済制度の活用推進
 - ・経営課題の改善に向けた小規模事業者経営改善資金貸付（マル経融資）の積極的活用の推進

- 制度の利用促進に向けたきめの細かな情報発信の実施
- ・石川県・金沢市制度融資等の活用による事業資金の調達支援
- ・各種補助金・助成金制度の情報提供と利活用の促進
- ・経営セーフティ共済（中小企業倒産防止共済制度）・小規模企業共済（小規模企業経営者・個人事業主の積立による退職金制度）の利用促進
- ・コロナ関連融資返済開始に伴う資金繰り相談窓口の継続

(3) 成長ステージに応じた創業支援の推進

- ・金沢市と連携した創業希望者への支援の充実
経営・財務・労務・販路開拓など実務知識習得を目指す創業応援塾の実施
専門家による個別相談の実施

(4) 事業承継支援の円滑化

- ・現状や課題に関するアンケート調査の実施
- ・民間の承継支援事業者による先進事例の紹介
- ・機運醸成セミナーの開催、定例専門相談の実施
- ・事業引継ぎ支援センター（ISICO）や金融機関との連携強化
- ・税制優遇措置の周知、早期対応への支援など円滑な事業承継の推進
- ・専門家による支援の充実

(5) ものづくり企業の成長力強化・生産性向上への支援

- ・東京商工会議所主催「全国ものづくり受発注商談会」への参加促進
- ・各種補助金・助成金制度の情報提供と利活用の促進（再掲）

(6) 商店街、小売・サービス業への支援の推進

- ・チャレンジする商店街への支援
- ・IT導入支援など商店街活性化への支援
- ・商店街への巡回訪問の実施

(7) 喫緊の事業環境変化への円滑な対応支援

- ・物価高騰、働き方改革関連法、税制改正、賃上げなど喫緊の課題に対応するためのセミナー、個別相談の実施

(8) 経済動向の把握

- ・景況・業況調査（四半期毎）及びL O B O調査（毎月）、中小企業景況調査（四半期毎）、緊急影響調査（随時）の実施

(9) SDGs（持続可能社会の実現に向け達成すべき人権、社会・経済、環境等に関する17の目標）の周知・啓発

2. 新たなチャレンジへの支援

(1) 新分野進出、事業の多角化への支援

- ・各種補助金・助成金制度の情報提供と利活用の促進（再掲）
- ・会報等を活用した商工会議所活用実践事例の紹介

(2) 販路開拓、新商品・新サービス開発への支援

- ・福井・富山商工会議所と連携した商談会など販路開拓の推進
- ・業界動向や消費者ニーズ等を踏まえた販売促進実践セミナーの開催
 - 新** 「Googleビジネスプロフィール」活用セミナー
※Google検索・Googleマップに自社の情報を表示・管理する無料ツール
 - 新** バイヤー視点による効果的な展示会出展のポイントセミナー
商談会参加者、展示会出展者向けの「プレゼン力向上セミナー」
- 拡** ・かなざわマッチング商談会（第18回）の充実（再掲）
ハイブリッド型商談や農林水産業も含めた多様な業種の参加促進など能登地域の企業との商談機会の創出
- ・イチ押し商品売り込み商談会（第7回）の充実
 - 拡** 県内外の大手有力バイヤーとの単独商談会の充実
- ・消費動向モニター会議の充実
伴走支援先や石川県及び金沢市のブランド認定商品等への参加促進など
- ・各地商工会議所主催等の商談会・展示会に参加する会員への出展支援
- ・海外販路開拓（越境ECなど）に向けたジェトロ等関係機関との連携強化
- ・異業種交流を促進するためのビジネス交流会の充実
環境、健康経営、海外取引などテーマ別の開催
- ・販路開拓支援情報発信の拡充
商談会・展示会・販路拡大メールマガジンの発信（月2回）

(3) 省力化、効率化などデジタル技術を活用した企業経営(DX)の推進

- ・課題解決のためのデジタルツール活用セミナーの開催
- ・明日から使えるデジタル技術活用応援フェアの開催
- 新** ・経理の業務効率化を目指すクラウド会計講座の開催
- ・デジタルツール活用事例の収集、発信
- ・デジタル技術研究会の開催

(4) 情報発信の支援

- 新** ・マスコミ・メディア活用セミナーの開催
- 新** ・新商品・新サービスプレス発表会の開催
- ・全国プレス配信サービス「共同通信 PR ワイヤー」の活用推進

(5) 国際化の推進

- ・海外販路開拓（越境ECなど）に向けたジェトロ等関係機関との連携強化（再掲）
 - 〔拡〕 先進事例を踏まえた海外展開の研究会・セミナーの開催
- ・行政や金融機関等との連携による海外商談会への出展支援
- ・経済連携協定（EPA）の活用など海外販路開拓セミナーの開催
- 〔新〕 海外事情視察団の派遣
- ・EPAに基づく特定原産地証明の発給

(6) 環境にやさしい企業経営の推進

- ・金沢市と連携したペーパーレスによる事業系廃棄物減量化の推進
- ・企業の二酸化炭素、廃棄物や水使用等環境負荷の減量を推進するエコアクション21（環境省が定める第三者認証制度）等の推進

(7) 事業継続計画（BCP）策定支援の推進

- 〔拡〕 中小企業基盤整備機構等と連携し、中小企業が取り組む簡易なBCPである事業継続力強化計画（通称：ジギョケイ）策定支援の強化
- ・専門家を活用した個別支援の強化

(8) 円滑な価格転嫁実現に向けた「パートナーシップ構築宣言」の活用

3. 人材の確保・定着と多様な人材の活用への支援

(1) 人材の確保・定着支援

- 〔新〕 人材の確保・定着に関する課題解決に向けた研究と支援策の検討・実施
採用強化手法（ウェブマーケティングなど）、効果的なインターンシップ手法に関するセミナーや個社支援、先進事例収集など
- ・県内大学・専門学校・高校卒業生の地元定着の促進
 - 〔新〕 若者の定着率向上に向けたセミナーなど
 - 〔新〕 高卒者採用強化に向けた学校関係者との懇談会の開催
- ・県外在住者の県内移住・就職の促進

(2) 人材不足への対応としての幅広い人材活用の推進

- ・副業・兼業人材活用の啓発・推進
- ・外国人労働者の活用の推進〔海外事情視察団の派遣（再掲）〕
- ・多様な人材の活用支援
各種セミナー、個別相談の実施

(3) 企業の人材育成の推進

- ・経営幹部育成のための専門家派遣・セミナー等の実施
- 〔新〕 東商WEBセミナー活用による従業員スキルアップ講座の開催

- ・企業におけるリスキリング（職業能力の再開発・再教育）への支援
石川職業能力開発促進センター(ポリテクセンター石川)などと連携した講座の開講

(4) 働きやすい職場環境づくりへの支援

- ・健康経営への取り組み支援
健康経営モデル事業の推進
健康診断受診率向上及び有所見者数の改善に向けた支援
- ・働き方改革・職場環境改善への取り組み支援
各種セミナー、個別相談の実施など
- ・生命共済、特定退職金共済、各種保険等による福利厚生充実の支援

(5) 省力化、効率化などデジタル技術を活用した企業経営(DX)の推進（再掲）

第3 地方創生に向けた都市力の強化

1. 北陸新幹線県内全線開業を契機とした観光誘客の推進

(1) 三大都市圏を中心とした誘客の推進

- ・北陸アフターデスティネーションキャンペーンの推進
- ・「能登復興応援ツアー」を活用した復興の機運醸成(再掲)
- ・福井・富山商工会議所と連携した広域観光の推進
- ・商工会議所ネットワークを活用した金沢の情報発信、観光振興の推進
※令和7年度に全国の商工会議所観光担当職員を対象とする「商工会議所観光推進研修会」
(主催:日本商工会議所)を金沢で開催
- ・沿線都市との連携による誘客の推進
- ・関係機関と連携したMICE、文化・スポーツイベントの誘致の推進
- ・大阪・関西万博を見据えた官民一体となったインバウンド対策の推進
- ・並行在来線の利用促進

(2) “ざわもて運動”（金沢商工会議所の会員事業所が、みんなで行う“おもてなし運動”）の推進

2. 都市の魅力づくりと情報発信

(1) 中心市街地の活性化

- ・中心市街地の再整備の推進
- ・都市再生特別措置法を活用した金沢駅～片町・香林坊の都心軸エリアの開発の促進
- ・にぎわい創出のための商店街の振興
まちなかへの新規出店サポート事業の実施
広報ツールによるイベント情報の発信
- ・オーバーツーリズム対策など魅力的で持続可能な観光地づくりの推進

(2) イベントの開催

- ・第74回金沢百万石まつりの開催
- ・第41回フードピア金沢の開催

(3) 伝統産業・伝統文化の振興

- ・伝統産業の振興
 - 第31回いしかわ伝統工芸フェアの開催支援
 - 石川県伝統工芸展の開催支援
- ・石川伝統芸能支援経済人会議の活動を中心とした金沢芸妓の振興
 - 茶屋文化の継承支援
 - 技能伝承・向上の支援
 - 利用促進に向けたPRの推進

(4) 産業基盤の整備促進

- ・高速交通体系
 - 北陸・関西が連携した大阪までのフル規格での北陸新幹線早期全線整備の促進
 - 小松空港、のと里山空港の充実及び利活用促進
- ・金沢港
 - 日本海側拠点港としての機能強化の促進
 - 景観に配慮した金沢港周辺整備の促進
 - 人流・にぎわい創出への機能整備促進
 - 金沢港発着クルーズへの支援
- ・都市内交通の充実
 - 公共交通機関の利便性・利用環境の向上や走行環境の改善、MaaS（ITによる公共交通利用のための統合サービス）の推進

第4 会員、地域に寄り添う地域総合経済団体としての組織強化

1. 会員のための会議所づくり

(1) 会員満足度の向上

- ・会員ニーズの情報収集
- ・表彰の実施
 - 創業100年以上の会員事業所を表彰（老舗顕彰）
 - 会員歴10年の事業所を表彰（会員10年表彰）
 - 会員事業所に30年以上勤務の優良従業員を表彰（永年勤続優良従業員表彰）
- ・会員相互の交流の促進
 - 新入会員交流会の実施
- ・各地商工会議所主催等の商談会・展示会に参加する会員への支援の充実（再掲）

- ・適時・適確な情報発信の充実
 - 会報による情報提供と内容充実
 - 経営に役立つタイムリーな情報を集約した特集号の発行
 - ホームページ、メールマガジン、SNS の活用

- 新** ・公式 LINE 活用による会員・支援情報等の発信
- ・会報等を活用した商工会議所活用実践事例の紹介（再掲）
- ・各種セミナーの充実
- ・会員企業の情報発信支援
- ・検定試験の実施

（2）伴走支援を担う経営指導員の資質向上

- ・国・石川県・中小企業基盤整備機構・北陸三県商工会議所と連携した経営指導員の育成強化

- 新** ・福井・金沢・富山の商工会議所職員の資質向上研修事業の実施

- 新** ・経営指導員の資質向上プログラムの策定・推進

（3）全職員による会員増強の推進

- ・会員増強に向けた巡回、経営支援（R7.1月末現在 5,713 会員）
- ・会員サービスの強化等による会員満足度の向上

（4）会員事業所の福利厚生充実

- ・共済・保険等による福利厚生充実への支援（生命共済、特定退職金共済、各種保険等）
（再掲）
- ・共済加入者への還元事業の実施
- ・永年勤続優良従業員表彰（再掲）

2. 地域総合経済団体としての活動強化

（1）行政等への意見・要望活動の実施

（2）会館利用の促進によるにぎわいの創出

- ・貸会議室の利用促進（コンベンション、展示会、セミナー、試験会場等）に向けた継続的な利用者 ニーズ の把握と計画的な会館修繕の実施
- ・パンフレット等による経済・観光情報の発信
- ・地下駐車場の利用促進

（3）部会・委員会・女性会の活動強化

（4）関係機関との連携強化

- ・石川県、金沢市、県内商工会議所、県内経済団体との連携
- ・近隣商工会議所・商工会との連携

- ・北陸・関西地区県庁所在地商工会議所との連携
- ・金融機関との連携

※廃止する事業 もてなし力向上セミナー（ようこそ金沢推進協議会）